

ИНЖЕНЕРЫ-КОНСУЛЬТАНТЫ – НАША БРОНЬ НА ПРОРЫВ!

10 декабря 2016 года исполняется ровно 2 года с даты учреждения НАИКС – Национальной Ассоциации Инженеров-Консультантов в Строительстве (www.nacec.ru). Сегодня можно уверенно сказать, что Ассоциация успешно преодолела первый этап жизненного цикла – становление и концептуальное позиционирование, и сегодня настало время качественного созревания, количественного роста и расширению профессиональной работы по достижению заявленных уставных целей. Напомню, главной целью НАИКС является создание, развитие и продвижение института инженеров-консультантов в строительстве, как основы эффективной экономики инжиниринга в России. Не менее важными целями НАИКС является и ускорение интеграции России в международные инженерные институты и связанные с ними экономические проекты в области строительного консалтинга, гармонизация профессиональных компетенций в строительном инжиниринге, интеграция лучших мировых управленческих, инвестиционных и иных практик в работу строительной отрасли России, консолидация лучшего российского и зарубежного опыта строительного консалтинга в виде новых стандартов и сводов знаний. И это далеко не полный набор планов и устремлений НАИКС, о которых мы беседуем с исполнительным директором НАИКС Владимиром Ивановичем Малаховым.

- 1. Про НАИКС!** Решение о создании НАИКС стало логичным результатом работы Комитета по инжинирингу РСС – Российского Союза Строителей, поскольку появилась объективная необходимость перехода от стратегических инициатив к практической работе по созданию института инженерно-строительного консалтинга в соответствии с лучшими мировыми аналогами. Руководство РСС в лице В.А. Яковлева и Г.К. Веретельникова горячо поддержали эту инициативу, включая предоставление юридической площадки для создания организации. Несмотря на то, что с момента основания НАИКС возглавляет директор по капитальным вложениям Государственной Корпорации Росатом Геннадий Станиславович Сахаров, ни у кого не должно быть ощущений, что это узкоотраслевой проект Росатома. Во-первых, учредителями НАИКС стали 16 инженерных компаний самого разного масштаба и профессионально-отраслевой направленности, во-вторых, стратегия НАИКС предусматривает широкое вовлечение в свою работу инженеров-консультантов – физических лиц, максимально приближаясь в этой концепции к международному опыту и правоприменительной практике. Вместе с тем, не стоит занижать и значение ГК Росатом в создании и организации работы НАИКС, поскольку инициатива создания такого некоммерческого проекта во многом связана с желанием руководителей Росатома, включая и самого Геннадия Станиславовича, создать максимально прозрачные, максимально эффективные и максимально профессиональные отношения с участниками мирового строительного рынка для поддержки и развития российского экспорта инжиниринговых услуг. Тем более это важно, когда речь идет об экспорте инжиниринговых услуг в области создания и эксплуатации объектов использования атомной энергии. Ни для кого не секрет, что усилиями руководства Росатома и лично С.В. Кириенко, Россия сохраняет первое место в мире по количеству одновременно сооружаемых энергоблоков. В 2015 году портфель заказов компании составлял 32 блока, на разных стадиях реализации, в том числе семь российских, а это более 30% глобального рынка строительства АЭС. Основной целью Росатома на горизонте до 2030 года является решение поставленной задачи по проектированию и сооружению до 40 энергоблоков в 15 странах с общим объемом финансирования не менее \$150 млрд. В частности, в Индии уже сегодня ведется строительство третьего и четвертого энергоблоков, и в стадии заключения находится контракт на сооружение пятого и шестого блоков АЭС «Куданкулам», но уже есть принципиальное решение о том, что в Индии будет 12 блоков. Та же самая задача поставлена по АЭС «Бушер», где начинают строиться второй и третий блоки, а по соглашению планируется восемь блоков. Также не надо забывать, что с 2015 года в опытно-промышленной эксплуатации находится первый блок Нововоронежской АЭС-2, нового инновационного поколения 3+, который станет референтным для будущих экспортных проектов. Например, он будет реализовываться в Бангладеш, Индии, Иране и многих других странах. Ожидается принятие решения об использовании этого проекта в Египте. Свой референтный проект развивается и в Европе, в частности, в контуре Росатома появился очень важный финский проект – АЭС «Ханхикиви», где, участник НАИКС, НИАЭП-АСЭ будет оказывать именно инжиниринговые РМС-услуги по управлению. Это очень серьезная задача и развитие опыта взаимодействия и конкурентирования с инжиниринговым кластером Европы – существенный вызов и для Росатома, и для НАИКС! Как видите, роль Росатома в развитии экспорта

инжиниринговых услуг, института инженерного консалтинга и реализации планов НАИКС трудно переоценить.

2. **Про FIDIC.** В сентябре 2015 года наша Ассоциация стала полноправным членом FIDIC – расположенной в Швейцарии Международной Федерации инженеров-консультантов (www.fidic.org), которой на сегодняшний день более века. Международная федерация FIDIC проводит колоссальную работу по унификации и гармонизации инвестиционно-строительной деятельности во всем мире и представляет индустрию консалтингового инжиниринга в глобальном масштабе, в настоящее время насчитывает 99 стран-участниц, которые, в свою очередь, представляют около 60 тысяч консалтинговых инжиниринговых компаний. По учетным данным ассоциаций-членов FIDIC, в этих компаниях работает около 1,5 млн. инженеров-консультантов и консультирующих специалистов – профессионалов в своих направлениях инженерного дела. В соответствии с Уставом FIDIC, индустрия консалтингового инжиниринга включает в себя компании, которые предоставляют интеллектуальные услуги на основе самых передовых технологий проектирования, строительства и, обязательно, защиты окружающей среды. В соответствие с Уставом FIDIC, его полномочным членом может быть только одна Национальная Ассоциация, поэтому вступление НАИКС в FIDIC стало событием национального масштаба, важным не только для развития института инженерно-строительного консалтинга в целом, но и для формирования предпосылок для обновления российского законодательства в строительной сфере в соответствие с лучшими мировыми стандартами и практиками, для выстраивания современных цивилизованных отношений между участниками инвестиционно-строительных проектов всех уровней ответственности. FIDIC является признанным международным органом по вопросам использования и применения наилучших методик в сфере инженерного консультирования и направляет свою деятельность на разработку и продвижение лучших мировых консалтинговых и инжиниринговых бизнес-практик, особенно в таких ключевых для FIDIC областях, как качество, содействие устойчивому развитию и добросовестность. Кроме того, FIDIC занимается вопросами обеспечения и гарантии качества закупок профессиональных консультационных услуг, как необходимый элемент гарантирования качества самих услуг. Одна из гуманитарных задач FIDIC - активное содействие внедрению высоких стандартов этики и добросовестности среди инженеров-консультантов, для чего FIDIC формулирует и продвигает этические нормы ведения бизнеса в индустрии консалтинга, поощряет консультантов к противодействию коррупции и сотрудничеству с другими участниками проектов, участвующими в этой работе. Одна из важнейших целей FIDIC – это содействие признанию FIDIC в качестве ведущего объединения в глазах представителей государств в целях повышения статуса инженеров-консультантов, особенно с целью формирования мнения о них, как о стороне, вносящей значительный вклад в экономический рост и стимулирование инвестиций в объекты инфраструктуры. FIDIC в принципе призван отстаивать исключительную важность инжиниринга для экономического роста, а потому готов содействовать всем своим членам в предоставлении соответствующей информации, способной доказывать и убеждать государственные органы, принимающие решение в их странах, в необходимости сильной консалтинговой инжиниринговой индустрии в этих государствах. Как видите, эти задачи полностью аналогичны стратегии деятельности НАИКС. Кроме того, FIDIC продолжает быть ведущим авторитетом по договорам строительного подряда в мире и намерен сохранять нынешнюю высокую международную репутацию в качестве ведущего центра контрактных компетенций в строительной сфере.
3. **Про профессиональных инженеров и инженеров-консультантов в строительстве.** Сегодня самый частый вопрос, на который приходится отвечать руководству НАИКС – кто такой инженер-консультант и чем он отличается от обычного инженера? Иногда такие вопросы сопровождаются пояснениями о том, что в нашем российском строительном лексиконе не приживаются иностранные термины, что не стоит порождать новые смысловые сущности, когда им есть соответствующие российские синонимы, что мы никогда не сможем поставить во главу угла, работу и деятельность инженера как физического лица. Поэтому, когда мы говорим об инженерах-консультантах в строительстве, всегда приходится объяснять, что это не просто отдельная профессия или трудовая функция, это важнейшая роль в инвестиционно-строительных проектах! **С чего начинается инженер-консультант? Во-первых, это всегда профессиональный инженер!** Сегодня ситуация с инженерами в России, можно сказать откровенно, стала критической! 2015 год был последним годом, когда мы

выпускали инженеров-специалистов. Сегодня мы выпускаем бакалавров и магистров с техническим образованием, но нигде и никак не говорим, что они соответствуют профессиональному стандарту инженера. Некоторые креативные ВУЗы начали выпускать бакалавров-инженеров, но от такого 4-хлетнего «технического диплома» становится смешно уже настоящим инженерам. Внедрив в образование Болонскую систему, мы забыли о том, что надо параллельно внедрять и всю систему аттестации, сертификации и верификации профессиональных инженеров, что во всем мире делается только экспертным сообществом в виде инженерных Палат, Союзов или иных объединений. В среднем мировая практика показывает, что от выпускника-бакалавра до профессионального инженера проходит 5-7, а иногда и 10 лет. А значит нам в срочном порядке требуется создание всей системы воспроизводства профессиональных инженеров практически с нуля. **Во-вторых**, не каждый профессиональный инженер обязан быть инженером-консультантом. Институт инженерного консалтинга насчитывает уже больше 100 лет и предполагает четкое понимание того, кто такой инженер-консультант и зачем он нужен экономике! **Инженер-консультант – это профессиональный инженер-предприниматель, занимающийся, на законном основании, бизнесом в области предоставления инженерно-консультационных услуг.** Таким образом, инженер-консультант – это не просто инженер, отвечающий за правильность инженерных расчетов, за выбор лучших инженерных решений и вариантов их технического воплощения, за обеспечение безопасной эксплуатации инженерно-технических устройств и систем. **Инженер-консультант – это, прежде всего, предприниматель, взявший на себя обязательства по созданию качественного интеллектуального продукта, максимально выгодного и максимально безопасного не только для самого Заказчика, но и для будущих поколений**, соблюдая при этом все законодательные нормы в области налогообложения, экономических и финансовых обязательств и ответственности за последствия ущерба от своей деятельности. Наконец, **в-третьих, инженер-консультант в строительстве – это профессиональный инженер, в деталях понимающий все экономические и технические тонкости реализации инвестиционно-строительных проектов, гарантирующий беспорную выгоду и безопасность непрофессиональному Заказчику в вопросах создания и изменения объектов недвижимости**, как результат предоставления своих услуг. Такой инженер-консультант обязан нести ответственность за результаты своего труда, а государство обязано создать вменяемую и адекватную систему контроля деятельности и обеспечения ответственности всех инженеров-консультантов. Обычно **услуги инженера-консультанта являются мультидисциплинарными и охватывают все этапы реализации инвестиционно-строительного проекта, в том числе: маркетинговую концепцию, предварительную оценку (экономическую, финансовую, технологическую, социальную и экологическую), исследования, изыскания и обоснование инвестиций, системное руководство проектом, оценка влияния на окружающую среду, технический надзор и календарное планирование, архитекторские услуги, технологическое, предварительное, базовое и рабочее проектирование, услуги по закупкам, услуги шеф-монтажа при проведении строительных и монтажных работ, комплексное управление проектом, включая управление рисками, управление жизненным циклом, управление качеством, содержанием, сроками и иными объектами управления в проекте.** Инженер-консультант оказывает услуги как государственным, так и частным компаниям во всех секторах национальной экономики, а также индивидуальные консультационные услуги отдельным акционерам, инвесторам и иным стейк-холдерам. Все больше **инженеры-консультанты действуют именно как доверенные советники для руководителей, принимающих решения по поводу инвестиций в области девелопмента недвижимости и инфраструктуры.** При этом многие российские участники строительного рынка не хотят замечать, что у нас уже давно сформировалась экономика инженерно-консультационных услуг, просто мы её не хотим воспринимать как таковую и соответственно – правильно оформлять законодательно: это и компании – технические заказчики, это и ценовые и технологические аудиторы, это и компании в области экспертизы безопасности в строительстве и независимой экспертизы проектной документации, это большой пласт компаний в области поддержки календарно-сетевое планирования, кадастровые инженеры и инженеры по изысканиям, консультанты в области контроля бюджетов проекта, ценообразования и инвестиционно-технологического мониторинга рынков. Это и компании, занимающиеся исключительно вопросами строительного контроля, контроля качества работ, это и проектировщики в области организации строительства и производства работ на площадке, это и все проектные организации страны. Все эти инженеры-консультанты, как физические лица в формате ИП, так и

юридические лица – давно существуют, но не имеют единого терминологического и смыслового поля для эффективного развития и взаимодействия, а потому, довольствуются своими узконишевыми интересами и создают мелкие группировки по степени близости к органам власти. Такой подход никак не помогает развивать строительный инжиниринг в принципе и национальную инженерную школу, в частности.

4. **Про планы НАИКС.** Как видно из вышесказанного, уставные цели НАИКС соответствуют не только очевидным вызовам времени, но и системно нацелены на качественные изменения в нормативно-правовой и научно-методологической областях всей строительной отрасли. Достижение этих целей предполагается как через комплексные планы стратегического уровня, так и через текущие операционные задачи по подготовке необходимых мероприятий и документов. Давайте попробуем коротко осветить некоторые из них:

3.1. **Создание русскоязычных контрактных проформ FIDIC** – одна из актуальнейших задач НАИКС.

Для того чтобы объяснить важность такой работы надо объективно взглянуть на процессы, происходящие вокруг России. Вокруг нас много стран бывшего СССР, страны нынешнего СНГ, Союзного Государства и ЕврАзЭС, других международных объединений, которые не забыли русский язык и готовы работать в совместных с Россией инвестиционных проектах на общей языковой базе. Очевидно, что таким партнерским странам нет необходимости контрактоваться на языках третьих стран, а использование местного или локального законодательства третьих стран привнесит только дополнительные сложности в совместную работу, особенно когда это касается внутреннего кредитования. Общая контрактная база FIDIC, переведенная на русский язык, позволит не только существенно облегчить интеграцию партнерской работы, но и развивать институт инженеров-консультантов в русскоязычном кластере международного сообщества. Иными словами, **русскоязычные проформы и методические пособия FIDIC – это инструмент глубокой интеграции участников** инвестиционно-строительной деятельности в ближнем зарубежье России. Но этим мы не ограничиваемся! Предполагается, что русскоязычные проформы FIDIC станут частью единой комплексной системы подготовки интернациональных проектных команд для строительства различных проектов и в странах дальнего зарубежья и даже на других континентах, если Заказчиком там выступают российские инвесторы. Это касается не только многочисленных проектов Росатома, о которых мы рассказывали выше, но и нефтяников, газовиков, дорожников и участников иных эксклюзивных многосторонних проектов.

- 3.2. **Федерация Ассоциаций инженеров-консультантов стран ЕврАзЭС.** Может сложиться неправильное мнение, что НАИКС делает упор на сотрудничество с FIDIC как на единственное конкурентное преимущество. **Членство в FIDIC** – это, для НАИКС, **своеобразная броня на прорыв в развитии законодательства об инженерном консалтинге в России**, это инструмент для эффективной интеграции существующих в мире «правил игры» в российский деловой оборот в области инженерно-строительного консалтинга и инвестиций в недвижимость. Мы не только предполагаем расширение участия НАИКС в других международных ассоциациях инженерно-строительного профиля, например, сейчас мы активно рассматриваем вступление в BuildingSMART (www.buildingsmart.org), но и сами готовы развивать новые ассоциации. В частности, мы серьезно рассматриваем вопрос о создании Федерации Национальных Ассоциаций, входящих в FIDIC, стран-членов ЕврАзЭС (по аналогии с EFCA – European Federation of Consulting Engineers Associations), именно для выработки и разработки единых подходов в области строительного инжиниринга и стандартов инженерного консалтинга. Для этого подписаны ряд Соглашений о сотрудничестве с национальными Ассоциациями ряда стран, а сейчас мы ведем работу по поиску взаимопонимания и с другими ассоциациями.

- 3.3. **Техническое нормотворчество и стандартизация инжиниринга** – одна из базовых задач НАИКС, но и одна из самых сложных. Здесь существует несколько категорийных перекрестков, преодоление которых возможно только при коллективном участии всех заинтересованных сторон. Мы пытаемся одновременно гармонизировать российскую правовую практику и европейские стандарты, мы вынуждены оптимизировать трансфер постсоветской нормативно-технической базы и инновационные технологии сегодняшнего дня, мы хотим стандартизировать инжиниринговую деятельность, понимая, что есть инвестиционно-строительный инжиниринг, продуктовый или IT-инжиниринг, которые сами по себе, принципиально разнородные сферы

деятельности инженеров-консультантов. И здесь водораздел стандартизации должен произойти на уровне базовых стандартов, например, как предлагают Европейские стандарты EN 16310:2013 (Инжиниринговые услуги – Терминология для описания инжиниринговых услуг для зданий, инфраструктуры и промышленных объектов) и EN 16311:2013(инжиниринговые услуги для промышленных товаров). Европейский стандарт EN 16310:2013 был опубликован в августе 2013 года и вступил в действие на территории государств – членов Европейского комитета по стандартизации (European Committee for Standardization, CEN), а уже в январе 2014 г. Европейский совет архитекторов выпустил программный документ «Объем услуг: Обзор услуг, которые могут предоставить архитекторы в ходе реализации строительного проекта». По информации технического комитета CEN, разрабатывавшего этот и родственные ему стандарт EN 16311:2013, эти документы представляют собой **«первые в истории европейские стандарты, относящиеся к инжиниринговым консалтинговым услугам»**. По информации разработчиков оба стандарта призваны обеспечить трансграничное сотрудничество между Заказчиками и инженерами-консультантами в рамках Европейского Союза. Важно, что европейские разработчики видят в инжиниринге творческие услуги, оказываемые в разных странах с разными условиями, культурами и строительными традициями, а сами Стандарты позволят им лучше понимать друг друга на проектом уровне, пользоваться единой системой координат в европейских тендерных процедурах. **По нашему мнению, стандартизация инжиниринга в России должна начинаться именно с подобных базовых стандартов!** Что для этого делается в НАИКС? В январе 2016 года Президент НАИКС Геннадий Станиславович Сахаров вошел в состав экспертного Совета по инжинирингу и промышленному дизайну Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. Совет образован во исполнение пункта 11 Плана мероприятий («дорожной карты») в области инжиниринга и промышленного дизайна от Распоряжения Правительства РФ от 23 июля 2013 года №1300-р. В работе Совета принимают участие представители Минпромторга, Минобрнауки, Минтруда, Минэкономразвития, Ростехнадзора, профильных объединений, инжиниринговых компаний и научно-технических учреждений. Непосредственно специалистами НАИКС и ряда её участников разработан и проходит профессиональное обсуждение проект профессионального стандарта «Инженер-консультант в строительстве». Ведётся разработка Национального стандарта ГОСТ Р «Инжиниринг в строительстве: термины и определения», которая внесена Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт) в Программу национальной стандартизации на 2016 год. И участие НАИКС в этой работе будет только расширяться.

- 3.4. **Деятельность комитетов НАИКС, новые направления консалтинга.** Как мы уже отмечали, инженер-консультант в строительстве является своеобразным обобщающим статусом большого количества инженеров и специалистов, занятых реализацией инвестиционно-строительных проектов. По нашим оценкам, количество специализаций инженеров-консультантов в строительстве достигло уже 30 видов и наша задача – **попытаться объединить их на единой профессиональной площадке!** Для активизации работы по развитию специальных направлений инженерного консалтинга была создана структура комитетов НАИКС, которой мы предполагаем придать матричный формат: она будет включать и функциональные комитеты Ассоциации, например, комитет по образованию, комитет по квалификациям, комитет по правовой деятельности, комитет по международной деятельности и тому подобные. И специализированные комитеты по направления инженерно-консалтинговой деятельности, например, комитет по управлению строительными проектами, комитет по экспертизе и оценке строительных проектов, комитет по земельным и кадастровым услугам, комитет по проектированию и изысканиям в строительстве, комитет по закупкам строительных и инжиниринговых услуг, и другие. Сегодня особое внимание будет уделяться созданию **комитетов по информационному моделированию и комитета по стоимостному инжинирингу**, поскольку это одна из самых актуальных тем для активизации инвестиционной деятельности в любой стране. Инвесторы не просто хотят понимать, на что и как будут тратиться их деньги, но и понимать перспективы возврата инвестиций и получения доходности на всех этапах жизненного цикла проекта при любой динамике рыночных рисков. В отношении направления **ВІМ-консалтинга**, которое сегодня активно развивается и в FIDIC, нам бы вообще успеть на «отъезжающий экспресс», поскольку за прошедшие три года не удалось осуществить

серьезный прорыв в этой области даже при серьезной административной поддержке на самом высоком уровне. У НАИКС есть все возможности стать лидером этого направления: собственная программа внедрения BIM-технологий, многократно презентованная на различных конференциях и форумах, есть практическая имплементация лучших решений в области информационного моделирования в инжиниринговом дивизионе Росатома, есть база для формирования пилотных участников BIM-пространства в соответствии с планами развития технологий информационного моделирования. Именно поэтому НАИКС, при поддержке наших участников и учредителей, реально может стать ведущим драйвером развития BIM в России.

3.5. Законотворческая деятельность и инициативы. Совершенствование законодательства в целях поддержки и развития инжиниринговой деятельности – также важнейшая зона интересов НАИКС. Если быть объективным, то возможность реализации многих планов НАИКС как раз завязана на появление нового законодательства в инженерной и инжиниринговой сфере, и все наши инициативы и мероприятия без такого базиса, будут носить исключительно добровольный и неформальный характер. Поэтому результативность законотворческой деятельности на этом этапе развития НАИКС станет ключевым фактором для дальнейших перспектив. Основные направления работы НАИКС в этой области сфокусированы на:

3.5.1. Закон о профессиональных инженерах, инженерном деле и инжиниринговой деятельности. Руководители и представители компаний-членов НАИКС, совместно с Национальной Палатой Инженеров, на протяжении последних 2-х лет принимали активное участие в рабочей группе Временной комиссии Совета Федерации по вопросам развития законодательства РФ об инженерной и инжиниринговой деятельности. По результатам проведенных в 2016 году был подготовлен проекты ФЗ «О профессиональных инженерах» и ФЗ «Об инженерном деле и инжиниринговой деятельности». Сегодня оба законопроекта уже находятся на обсуждении Временной Комиссии и вероятно будут утверждены для дальнейшего прохождения по законотворческим процедурам. Важность этих законопроектов невозможно переоценить, но главные цели этих законов надо упомянуть: это и присвоение инженерам статуса творческой профессии, это и установление приоритета интеллектуальной собственности у физического лица, это и создание инженерной инфраструктуры от подготовки до аттестации и оценки квалификации инженеров, от Палат инженеров до саморегулирования инженеров как физических лиц. **Появление этих законов станет эпохальным толчком в развитии российской инженерной мысли.**

3.5.2. Саморегулирование физических лиц – другая важная глава в деятельности НАИКС. Как мы уже говорили, эффективная экономика развитых стран базируется на массовом малом и среднем бизнесе, включая индивидуальных предпринимателей. В их числе именно физические лица – представители творческих профессий, в том числе инженеры-консультанты, являются основой формирования прозрачной рыночной экономики. В этом отношении саморегулирование физических лиц, в том числе и профессиональных инженеров, является гарантией ответственности за качество интеллектуальной деятельности. В этом направлении мы успешно сотрудничаем с Национальной Палатой Инженеров (www.npirf.ru), возглавляемой И.В. Мещериным и являющейся членом НАИКС в части представления инженеров-консультантов – физических лиц. Для этого в рамках Палаты создана секция инженеров-консультантов, главная задача которой представлять интересы инженеров-консультантов в НАИКС. Мировая практика давно показала, что саморегулирование физических лиц и персональная ответственность граждан за результаты своей деятельности – гораздо более эффективный механизм развития рыночной экономики, чем пресловутое саморегулирование юридически лиц.

3.5.3. Закупки в строительстве и комплексные контракты – одно из ключевых направлений работы НАИКС. Несовершенство законодательства о закупках строительных услуг очевидно и его последствия сегодня видны в статистике реализации государственных проектов. Иными словами, практически все они неэффективны. При этом мы неоднократно указывали на то, что причиной таких результатов является абсолютное непонимание сути комплексных контрактов и их полное отсутствие в законодательстве о закупках. Прежде всего, развитие инжиниринговых компаний возможно если все государственные и муниципальные структуры по закону будут считаться непрофессиональными Заказчиками,

а соответственно пользоваться услугами, как инжиниринговых компаний, так и инженеров-консультантов, на основе комплексных контрактов, типа EPC или EPCM, или иными комбинациями в зависимости от условий проекта. Что для этого необходимо? Немного, внести изменения в законодательство о государственных закупках, запрещающие непрофессиональным Заказчикам применять мультилотовую модель реализации проекта, а обязать госструктуры использовать исключительно комплексные инжиниринговые контракты. Запретить конкурсы на минимальную стоимость для обычных контрактов, если Заказчик уверен в своей начальной цене. Кроме того, необходимо внести целый комплекс изменений в процедуры отбора исполнителей строительных контрактов, и в этом отношении НАИКС неоднократно предлагал свои инициативы. Это будет не только актом поддержки инжиниринга вообще, но и обеспечит стабильность портфеля инжиниринговых компаний, как это делается во всем мире.

3.5.4. Развитие законодательства о проектном управлении в строительстве – одна из очевидных областей строительной отрасли, требующих срочного и профессионального вмешательства. Здесь не идет речь об использовании методик проектного управления – строительство само по себе является проектно-ориентированной деятельностью. Речь идет о необходимости коренных изменений в законодательстве, которые существенно облегчат работу компаний проектного бизнеса. Это касается и системы специального проектного налогообложения, это касается и проектного трудоустройства, специальных условий формирования временных проектных команд и привлечение инженеров-консультантов в штатные коллективы строительных и инжиниринговых компаний. Особый и, наверное, самый болезненный вопрос управления строительными проектами – это оценка и компенсация стоимости услуг по управлению проектами. Российская практика никак не может отказаться от умозрительной привычки не тратить «на управление проектом», средства на эту важнейшую деятельность в проекте отсутствуют в Сводном сметном расчете (ССР), их не закладывает ни один Заказчик, полагая, что это латентные издержки основного управленческого процесса. Именно такие подходы делают наши проекты неконкурентоспособными, а российский инжиниринг – беспомощным и слабым, в то время как в бюджете любого зарубежного проекта стоимость управления проектом (а значит и услуг инженеров-консультантов) составляет от 15 до 30% капитальных затрат. Задача НАИКС – сломать неэффективные подходы в управлении инвестиционно-строительными проектами раз и навсегда.

3.5.5. Реализацию проектов ГЧП. Одним из простых решений поддержки инжиниринговых компаний может быть и специальное решение о реализации проектов ГЧП исключительно с привлечением профессиональных инженеров-консультантов, которые в таких проектах должны выполнять роль независимого эксперта и менеджера проекта. Разумеется, выбор может проводиться в соответствии со специальными процедурами закупок для проектов ГЧП, но для этого потребуются серьезно поработать над концепцией самого закона о ГЧП в свет взаимодействия с инжиниринговым сообществом. Если бы государство создавало условия для развития инжиниринговой деятельности (а в западных странах это сектор экономики имеет существенную государственную поддержку, как внутри региона, так и на международном уровне), то количество проектов ГЧП достигло таких параметров, что можно было бы говорить о существенном инвестиционном рывке. Безусловно, это не законченный перечень задач НАИКС по изменению в законодательных актах, но без активного содействия всех участников рынка, хотя бы в решении самых очевидных задач, развитие инжиниринга в рамках поручений Правительства, невозможно априори.

3.6. Образовательные проекты НАИКС. Понимая все трудности переходного периода в становлении новых механизмов формирования инженерного корпуса, НАИКС отдает себе отчет в том, что позитивные изменения в законодательстве об инженерах и инжиниринговой деятельности повлекут за собой срочную необходимость в наличии центров оценки инженерных компетенций вообще, и инженеров-консультантов в частности. Для обеспечения готовности к такой работе НАИКС занимается не только стандартизацией деятельности инженеров-консультантов, но и программами подготовки будущих участников рынка инженерного консалтинга в строительстве. Ведь понятно, что далеко не каждый претендент на

статус инженера-консультанта будет аттестован квалификационной комиссией НАИКС с первого раза. Прежде чем представить планы по подготовке образовательных программ имеет смысл рассказать об уровнях подготовки инженеров-консультантов с точки зрения роста уровня ответственности за результаты их труда. Образовательная политика НАИКС предполагает наличие 4-х уровней подготовки: это инженер-консультант – индивидуальный предприниматель, обучение которого ведется на основании базового курса. Второй уровень – это инженер-консультант-партнёр в составе инженерных бюро, компаний и монопроектных объединений инженеров, создаваемых для реализации отдельного проекта. Третий уровень подготовки – это инженер-консультант как топ-менеджер инжиниринговой компании, предполагающий, как и в требованиях к профессиональным инженерам, что такой менеджер обязан отвечать всем требованиям по уровню ответственности за результаты своей деятельности. И, наконец, четвертый уровень – это учредитель или независимый директор инжиниринговой компании. Пока мы подготовили программу базового курса, которая 30 ноября 2016 года была презентована в НАИКС совместно с Университетом Управления Проектами Группы компаний ПМСОФТ и руководителя комитета по образованию НАИКС. В рамках презентации широкому кругу заинтересованных лиц была представлена не только программа подготовки, но и система национальной сертификации инженеров-консультантов, рассмотрены требования к их квалификации и роль инженера-консультанта, как специалиста, обладающего комплексными знаниями, позволяющими в определенных границах выполнять обобщенные, мультидисциплинарные, комплексные виды профессиональной деятельности. Развитие программ для инженеров-консультантов более высокого уровня пойдет по результатам оценки востребованности базового курса.

В заключение хочется сказать, что реализация всех наших стратегических и творческих планов – это коллективная задача экспертного сообщества инженеров-консультантов. Без взаимопомощи, без коллективной поддержки, без активного участия всех заинтересованных участников рынка, мы вряд ли сможем вытолкнуть строительную отрасль России на передовые позиции в экономике, вряд ли сможем говорить о России, как о лидере в экспорте инжиниринговых услуг. Поэтому мы приглашаем всех, кто считает себя инженером-консультантом, кто считает себя инжиниринговым бизнесом в строительстве – стать членом НАИКС и сделать свой вклад в инженерный рынок России.

МАЛАХОВ Владимир Иванович



Должность:

Вице-президент НПИ – Национальной Палаты Инженеров России
Президент **БИСКИД** – Бизнес-школы:
Инвестиционно-Строительного Консалтинга, Инжиниринга и Девелопмента

Квалификация:

Кандидат экономических наук

Диссертация на тему - "Стратегия реструктуризации промышленно-строительного холдинга"
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности), Д.212.198.01, Москва, 2005 год
Доктор делового администрирования (Doctor of Business Administration, DBA)
Программа DBA - Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС при Президенте РФ, 2012 год

Специализация:

Управление инвестиционно-строительными проектами,
Проектное управление в инвестиционно-строительном бизнесе,
Стоимостное моделирование и инвестиционно-строительный инжиниринг.

Опыт работы:

Более 20 лет в строительстве, в том числе:

- Финансовый директор ОАО «Уренгоймонтажпромстрой»;
- Генеральный и исполнительный директор ООО «Стройтрансгаз-М» ГК «Стройтрансгаз»;
- Исполнительный директор ООО «Стройгазмонтаж»;
- Генеральный директор ООО «РусГазМенеджмент» ГК «Роза мира»;
- Директор по развитию НОУ «Московская Высшая Школа Инжиниринга»;
- Директор по инжинирингу ЧУ ГК «Росатом» Отраслевой Центр Капитального Строительства – **ОЦКС**.
- Исполнительный Вице-президент **НАИКС** Национальной Ассоциации Инженеров-консультантов в строительстве.

Проекты (выборочно):

- ОАО «Газпром»: Новоуренгойский газо-химический комплекс, г. Новый Уренгой.
- ООО «Стройтрансгаз-М»: Ханасский алюминиевый завод, г. Саяногорск,
 - Комплекс по уничтожению химического оружия, Курганская область,
 - Юго-Западная ТЭЦ г. Санкт-Петербург и многие другие.
- ООО «Стройгазмонтаж»: Морской газопровод Джубга-Лазаревское-Сочи.
- ООО «Русгазменеджмент»: Заводы по переработке ПНГ в ХМАО и другие.

